

## Ausrichtung kommunaler Beschaffungsentscheidungen am ressourceneffizientem Verhalten von Unternehmen

Dipl.-Kfm. Johannes Maier,

Geschäftsführer Eurotramp-Trampoline Kurt Hack GmbH



### Inhaltsübersicht

- 1. Kurzvorstellung Eurotramp GmbH
- 2. Beispiel: Ressourceneffizienz beim Materialzuschnitt
- Ressourceneffizienz gesellschaftlicher Nutzen unternehmerischer Nutzen (Zielkomplementarität)
- 4. Vergaberechtliche Rahmenbedingungen Wirtschaftlichkeit als Vorgabe für kommunale Beschaffungsentscheidungen
- 5. Inwieweit berücksichtigen Entscheidungsträger ressourceneffizientes Verhalten von Unternehmen bei Beschaffungsentscheidungen
- 6. Können und dürfen kommunale Entscheidungsträger ressourceneffizientes Verhalten in Beschaffungsentscheidungen einbeziehen?
- 7. Vergaberechtliche Rahmenbedingungen
- 8. Garantierte langjährige Ersatzteilversorgung



## Überblick Produktionsprogramm

















- √ sports
- √ school
- √ fitness

- ✓ playground
- ✓ leasure
- √ therapy

- **√** show
- ✓ artistics
- √ freestyle



## Olympiaaktivitäten (RIO 2016)





### Gesellschaftliche und soziale Aktivitäten von Eurotramp

- Erstellung von Lehr- und Ausbildungsprogrammen
  - → Wenn gutes Ausbildungsmaterial vorhanden ist, wird Ausrüstung intensiv und effizient genutzt
- Unterstützung eines Entwicklungsprogrammes des Turnweltverbandes FIG
- Unterstützung eines neuen gemeinnützigen Social Networks (Human Connection)
  - → www.human-connection.org







# Beispiel: Ressourceneffizienz: Analyse der IST-Situation

### Merkmale des Eurotramp Produktionsprogramms:

- Hohe Variantenvielfalt (Kleinserien) mit einem sehr heterogenen Bedarf an unterschiedlichen Abdeckungen und Sprungtüchern
- Kundenspezifische Einzellösungen mit spezifischen Maßen für die Anfertigung von Rahmenteilen, Abdeckungen und Sprungtüchern
- Sehr heterogener Auftragseingang für die Verkaufsprodukte, damit sehr hohe Anforderungen an die Flexibilität der Fertigung
- Kurze Lieferfristen (verhindern Zusammenfassung und Bündelung von gleichartigen Produkten)



# Beispiel Ressourceneffizienz: Analyse der IST-Situation II

### Konsequenzen daraus:

- Sehr heterogener Zuschnittbedarf bei
  - Planenstoffen
  - Schaumteilen
  - Sprungtuchmaterialien

#### Bisher

 manuelle Optimierung des Zuschnitts durch die Mitarbeiter mit suboptimaler Materialeffizienz



### Ressourceneffizienz beim Materialzuschnitt

#### Heute:

- 1 angelieferte Materialbreite für alle Produkte
- kein Verlust durch Sägeprozess
- hohe Flexibilität (kein Umrüsten)
- über 93% Materialeffektivität bei allen Produkten



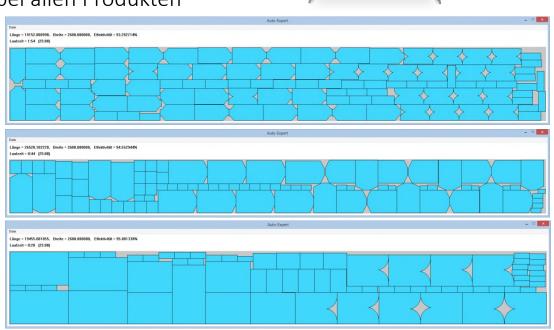
Booster Board
Materialersparnis PVC-Plane p.a.:
29 m² / 14 kg

Doppel-Minitramp Materialersparnis PVC-Plane p.a.:

 $180 \text{ m}^2 / 85 \text{ kg}$ 

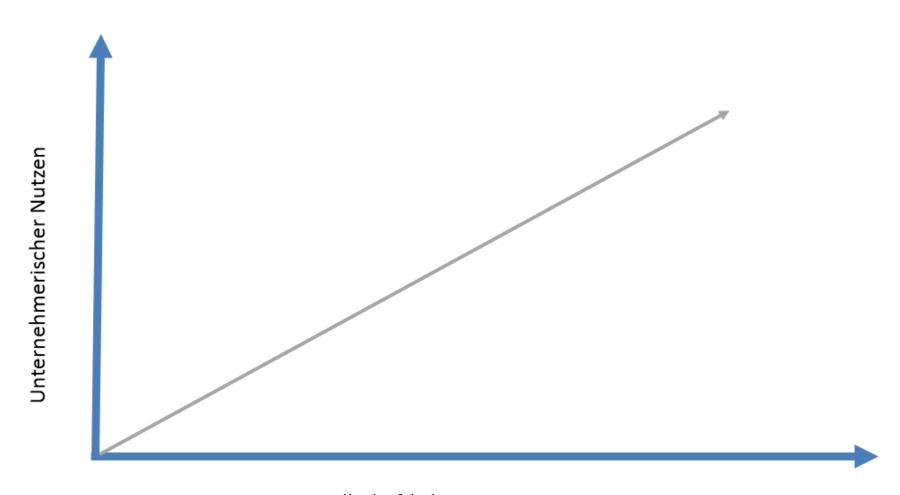
Ultimate Materialersparnis PVC-Plane p.a.:

 $1250 \text{ m}^2 / 594 \text{ kg}$ 





# Ressourceneffizienz – gesellschaftlicher Nutzen – unternehmerischer Nutzen (Zielkomplementarität)





### Vergaberechtliche Rahmenbedingungen I

# Wirtschaftlichkeit als Vorgabe für kommunale Beschaffungsentscheidungen

- Wirtschaftlichkeit = zunächst unbestimmter, auslegungsbedürftiger Begriff
- populär gedeutet: das Produkt mit dem günstigsten Anschaffungspreis

bzw. schwäbisch gesagt: das Billigste!



### Vergaberechtliche Rahmenbedingungen II

#### Vorteile dieser Sichtweise

- Eindeutiges, einfaches und schnelles Entscheidungskriterium
- Scheinbar objektives Entscheidungskriterium
- Erfüllt kurzfristig die Erwartungshaltung von Steuerzahlern nach einem sparsamen und effizienten Umgang mit Steuergeldern
- Ermöglicht den kommunalen Verwaltungen, mehr Beschaffungsgüter bereitzustellen

#### Nachteile dieser Sichtweise:

- Ökologische Kriterien, z. B. ressourceneffizientes Verhalten bleiben unberücksichtigt
- Lebenszykluskosten sind unberücksichtigt.
- Ökonomische und ökologische Folgewirkungen von Produkten sind möglicherweise nicht im Anschaffungspreis einbezogen.



### Vergaberechtliche Rahmenbedingungen II

### Frage 1:

Was könnten für einen kommunalen Entscheidungsträger die erweiterten Entscheidungskriterien für die Produktauswahl sein?

#### Mögliche Antworten

- Qualitätsniveau des Produkts
- Lebensdauer des Geräts
- Lebenszykluskosten (Anschaffungspreis, Kosten der Nutzung, Kosten für Wartung und Instandhaltung, Kosten der Entsorgung)
- Schnelligkeit der Lieferung
- Einfachheit der Beschaffung
- Ökologische Fußabdruck auf der Beschaffungsseite
- Ökologische Fußabdruck auf der Entsorgungsseite (Demontierbarkeit eines Gerätes, Verwertbarkeit der Produktkomponenten, Sortenreinheit bei der Produktion und bei der Demontage uvm.)



### Vergaberechtliche Rahmenbedingungen

### Frage 2:

Wenn es mehrere akzeptierte bzw. einzubeziehende Entscheidungskriterien gibt, wer bestimmt die Kriterien und wie sieht die Gewichtung dieser Kriterien aus?

### Fragen 3+4:

Wie kann sich der Entscheider in einer kommunalen Stelle Entscheidungshilfen geben lassen?

Was sind Hinweise für eine erhöhte Lebensdauer und Nutzungsdauer eines Produktes?



# Hinweise für eine erhöhte Lebensdauer und Nutzungsdauer eines Produktes können sein:

- Umweltzertifikat nach EN 14001:
- Qualitätszertifizierung des Unternehmens: DIN ISO 9001
- Auszeichnung als materialeffizientes Unternehmen
- Garantieleistungen für das Produkt: Aussage: je länger die Garantieleistung, desto höher ist die erwartbare Nutzungszeit beim Verbraucher.
- Detaillierte Dokumentationen (Ersatzteillisten, Reparaturanweisungen, Kontaktangaben für Servicepartner)
- GS Zeichen für das Gerät
- Standort des Herstellers
- Länge der Marktpräsenz des Unternehmens
- Informationen über die betriebliche Umweltpolitik aus Firmendokumenten
- Ist ein Service vorhanden
- Wer vertritt den Hersteller als Service- und Vertriebspartner



## Garantie einer langjährigen Ersatzteilversorgung als Beitrag zur Ressourceneffizienz

- Wenn bei bestimmten Produkte Ersatzteile mit bestimmten funktionellen Eigenschaften fehlen, kann das Produkt völlig unbrauchbar werden. (GS Zeichen erlischt,
- Beispiel: Freizeittrampoline aus Supermärkten:
- Erfahrung zeigt: Ersatzteilversorgung (Federn, Polster, Sprungtücher) ist häufig nicht gegeben
- Bei einem Schaden an diesen Teilen wird das Produkt unbrauchbar
- Konsequenz: Das Produkt muss häufig nach einer relativ kurzen Nutzungsphase entsorgt werden.
- Reparatur- und Servicephilosophie bei Eurotramp
- Hochwertige Gerätekomponenten sind verschleißarm
- Intensive Schulung unserer Fachpartner für Gerätewartung und Instandsetzung
- Garantie einer langjährigen Ersatzteilversorgung für Altgeräte
- Angebot zur Instandsetzung und Wartung von Altgeräten im Werk